

---

D&M Holdings Inc.

**フィリップス・サウンド・ソリューションズ買収について**

**2006年11月29日**

---

D&M Holdings Inc.

## 今回の買収の概要

---

- D&Mホールディングスはローヤル・フィリップス・エレクトロニクス(以下、フィリップス)と、フィリップスの事業部門の一つであるフィリップス・サウンド・ソリューションズ(以下、PSS)の買収に関して正式契約を締結した
- PSSの事業内容は、車載向けおよびコンシューマー機器向けの、各種スピーカーを主とするオーディオ製品の開発・製造・販売
  - 2005年度売上高: 120百万ユーロ
- D&MホールディングスはPSSを傘下に収め、PSSの自動車業界における広範な顧客基盤とユニークで価値の高いスピーカー技術を得ることにより、カー・オーディオOEM事業の拡大と、コンシューマーAV事業における競争力向上を見込んでいる
- 買収価格は非公開

# PSS主要製品群

## 車載用 OEM



フルレンジスピーカー



ツイーター



ウーファー



DSPアンプ



BMW



VW



ランドローバー



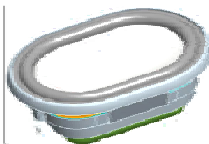
ミニ

-主要顧客: BMW、フォルクスワーゲン、セアト、ジャガー、トヨタ(欧州)

## コンシューマ OEM



フラット  
フルレンジ  
スピーカー



コンパクト  
スピーカー



パッシブ  
ラジエーター



デジタル  
無線機器



サラウンドシステム



ポイントソース  
コンセプト

-主要顧客: フィリップス、デル

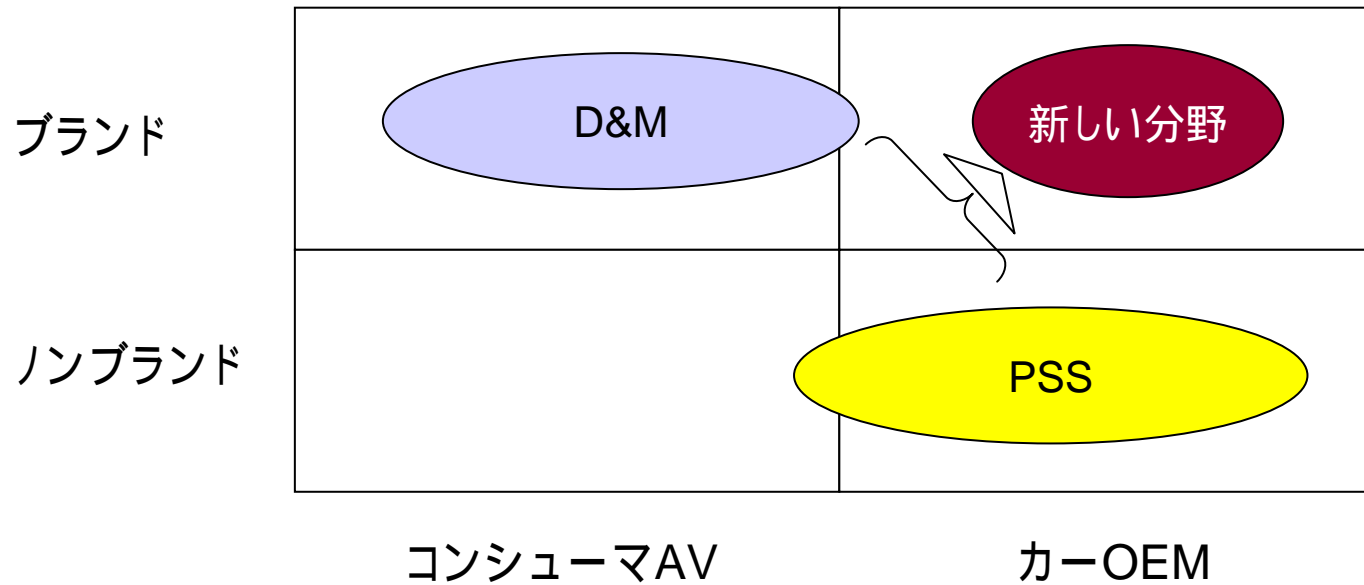
D&M Holdings Inc.

# PSS買収の狙い

---

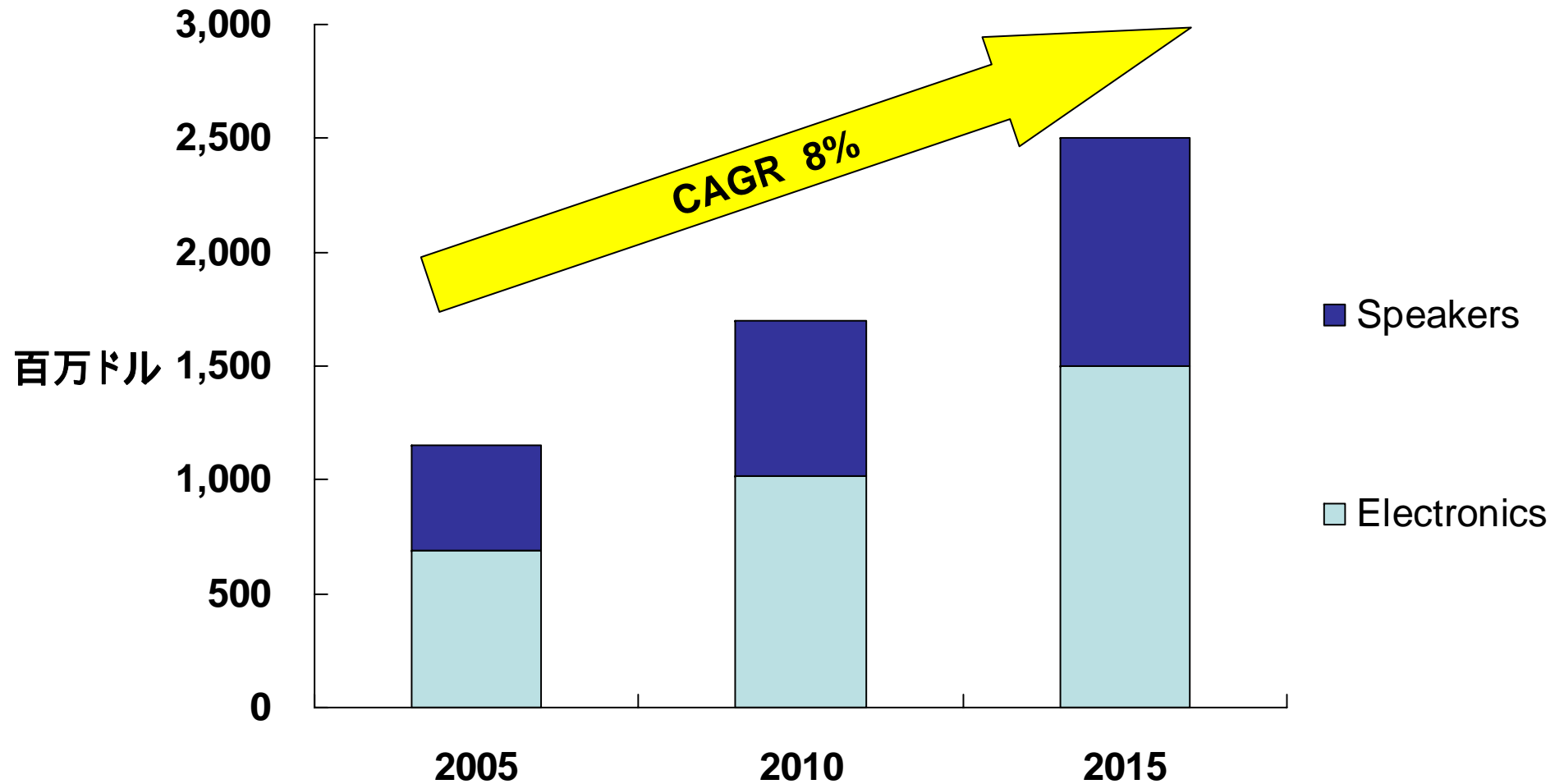
- カーOEM事業におけるティア1ポジションの獲得
  - 重要顧客とのつながり: BMW、フォルクスワーゲン、セアト、ジャガー、トヨタ(欧州)
  - ティア1サプライヤーになるための規模・インフラ
  - 車載用ブランドAV事業の加速
- 有力な特許の獲得、及び、製品開発力の強化
  - D&Mシステム製品の開発において、PSSの持つユニークで価値の高いスピーカー技術資産を活用
- Boston Acoustics、Denon、Marantzとの共同調達
  - 部品・製品調達をPSSに切り替えることにより、連結粗利益を向上

# 統合後のビジョン



D&M Holdings Inc.

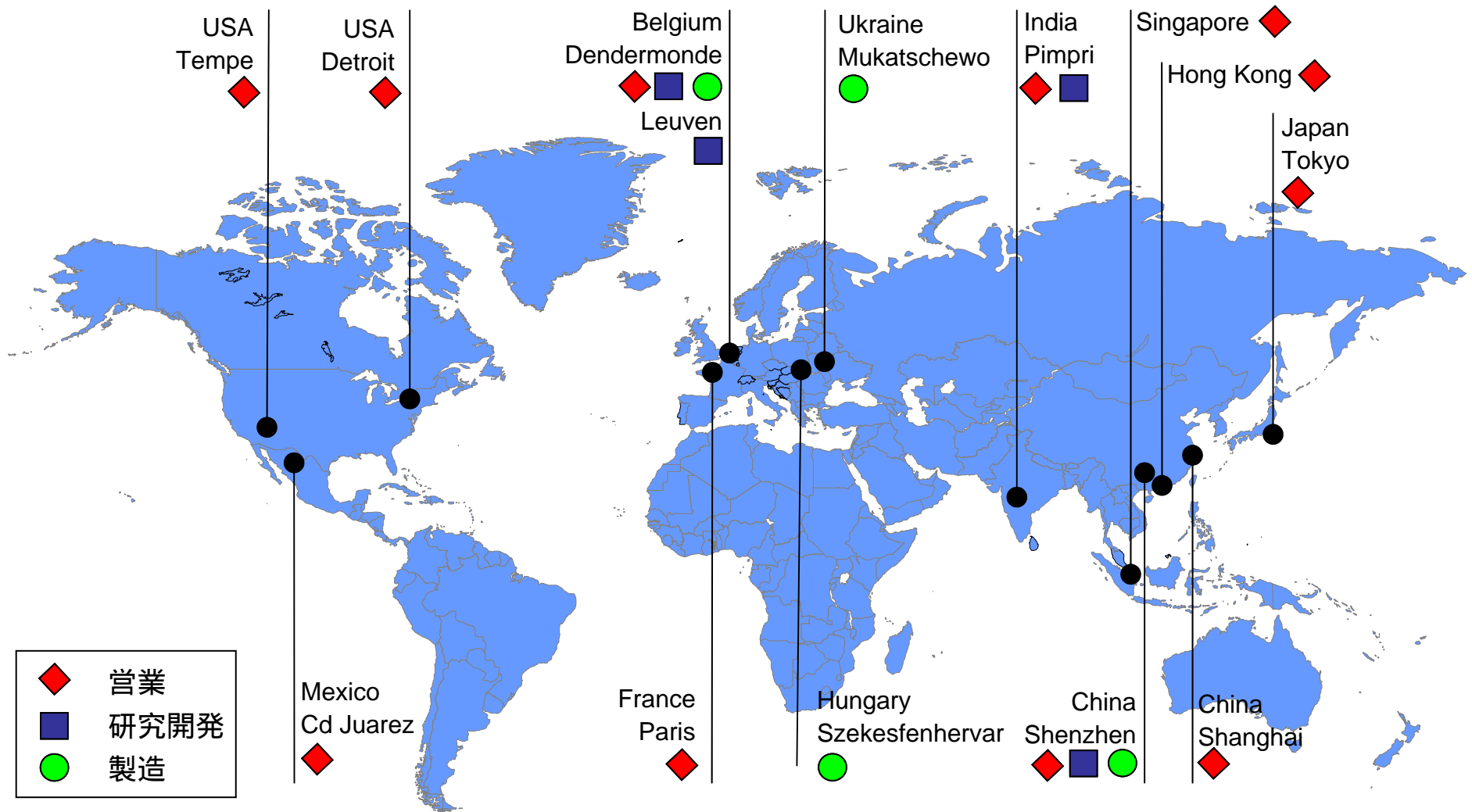
## ご参考) 車載用ブランドオーディオ機器のOEM市場予測



出展: 12V Electronics 10th edition, Strategy Analytics 2005などをもとにD&M推計

D&M Holdings Inc.

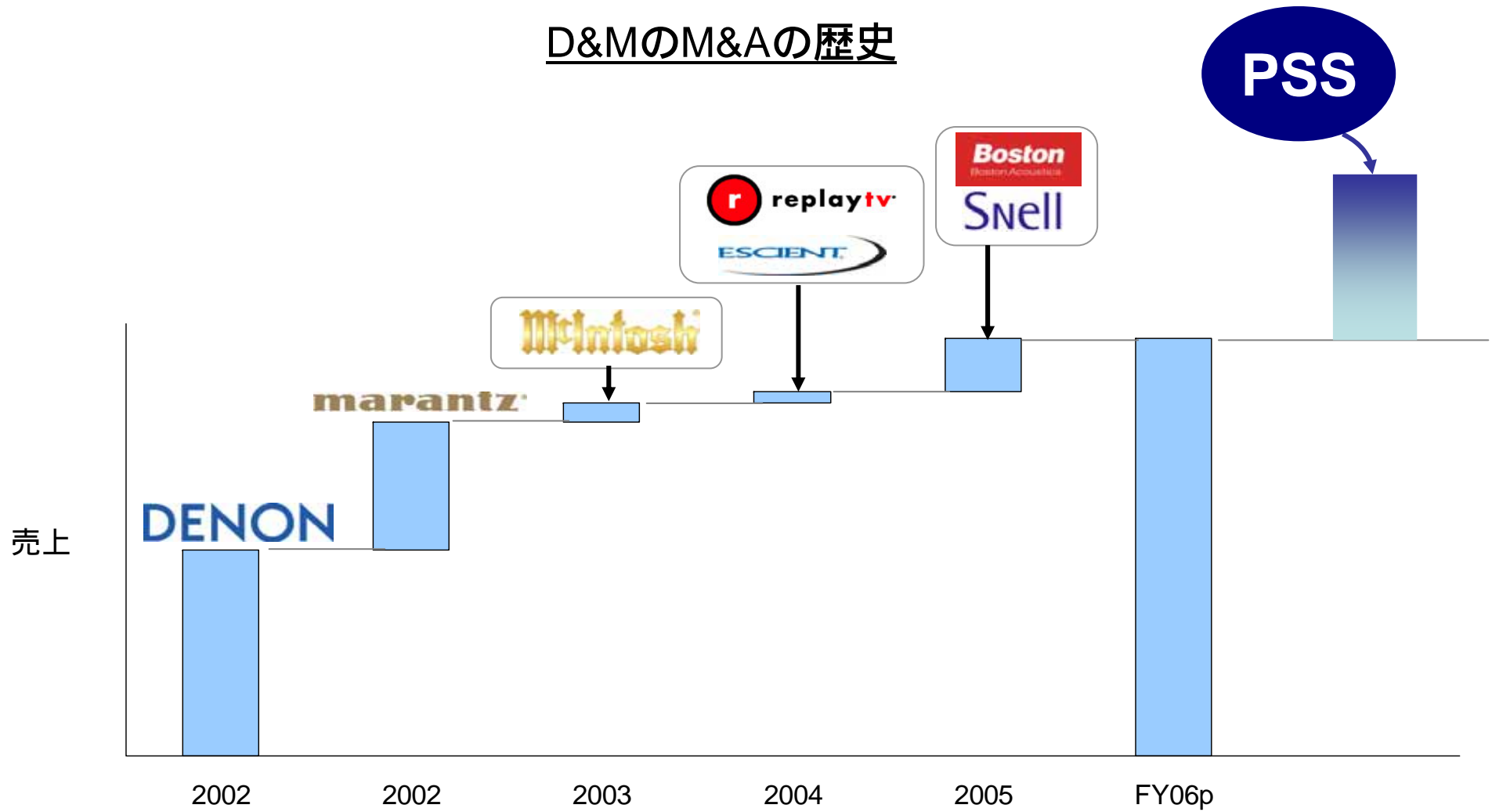
# PSSの拠点



D&M Holdings Inc.

# D&Mグループの一員へ

## D&MのM&Aの歴史



D&M Holdings Inc.